

Jahresrechnung 2024

Verein ArWo Frutigland

Parallelstrasse 60 3714 Frutigen

vertreten durch:

Präsident: Lukas Germann, Frutigen

Geschäftsführerin: Myriam Heidelberger Kaufmann, Kandersteg

Datum: 18.03.2025



Konsolidierte Bilanz per 31. Dezember 2024

Verein und Institution ArWo Frutigland

	s. Anhang	2024	2023
Aktiven			
Flüssige Mittel	1	2'064'519.76	1'846'130.25
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	245'592.27	217'241.15
Übrige kurzfristige Forderungen	2	100'467.25	89'213.45
Vorräte	3	54'640.16	39'727.65
Aktive Rechnungsabgrenzung	4_	877'652.15	1'196'557.15
Total Umlaufvermögen		3'342'871.59	3'388'869.65
Finanzanlagen	5	1'842.60	1'842.60
Mobile Sachanlagen	5	610'887.90	589'839.70
Immobile Sachanlagen	5	2'028'354.00	1'646'024.00
Immaterielle Werte	5_	4'911.65	4'911.65
Total Anlagevermögen		2'645'996.15	2'242'617.95
Total Aktiven		5'988'867.74	5'631'487.60



Konsolidierte Bilanz per 31. Dezember 2024

Verein und Institution ArWo Frutigland

	Erläuterungen im Anhang	2024	2023
Passiven			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistunger	6	334'798.60	329'438.40
Kurzfristiger Anteil Hypothekarschulden	7	40'750.00	40'750.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		98'634.59	87'669.66
Passive Rechnungsabgrenzung	8_	42'460.80	81'589.25
Total Fremdkapital kurzfristig		516'643.99	539'447.31
Hypotheken	9	2'521'600.00	2'562'350.00
Kurzfristiger Anteil Hypothekarschulden	7	-40'750.00	-40'750.00
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	9_	427'199.00	30'240.00
Total Fremdkapital langfristig		2'908'049.00	2'551'840.00
Fonds Bewohnende und betreute Mitarbeitende	10	25'212.90	18'887.60
Fonds Bereich Arbeiten	11	20'118.70	20'000.00
Fonds Bereich Wohnen und Tagesstruktur	12	5'965.10	8'523.05
Fonds Projekt Garten Wohnanlage	13	280.00	-
Fonds Projekt Sitzplatz Parallelstrasse	14	14'456.95	15'431.95
Fonds Projekt Ergonomie Werkstatt	15	4'567.47	-
Grabfonds L. Germann	16	4'810.40	5'094.30
Erneuerungsfonds ESH	17	54'702.40	50'956.65
Fonds Erbschaft Klaus von Känel	18	471'279.25	-
Fonds Infrastrukturpauschale	19	8'416.63	
Schwankungsfonds Wohnheim	20	325'891.17	597'761.06
Schwankungsfonds Werkstatt	21_	70'196.53	138'164.03
Total Fondskapital		1'005'897.50	854'818.64
Organisationskapital		1'409'480.29	1'290'971.79
Neubewertungsreserve Swiss GAAP FER		144'459.50	144'459.50
Jahresgewinn oder Jahresverlust	-	4'337.46	249'950.36
Total Organisationskapital		1'558'277.25	1'685'381.65
Total Passiven		5'988'867.74	5'631'487.60



Konsolidierte Betriebsrechnung per 31. Dezember 2024

Verein und Institution ArWo Frutigland

Veränderung Fondskapital Erfolg / Verlust		151'078.86 4'337.46	-34'791.96 249'950.36
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital		155'416.32	215'158.40
Total Aufwand		5'516'895.57	4'705'739.68
Finanzergebnis Ausserordentliches Ergebnis	37 38	36'941.80 -1'986.36	35'863.54 -635'372.77
Total Betriebsaufwand		5'481'940.13	5'305'248.91
Abschreibungsaufwand	36	291'446.00	236'058.00
Total Sachaufwand		924'797.86	1'112'055.61
Material, Waren und Fremdleistungen Übriger Sachaufwand	34 35	30'200.30 51'094.36	45'059.10 54'125.25
Büro und Verwaltung	33	71'885.79	105'380.47
Schulung, Ausbildung und Freizeit	32	62'699.30	88'949.48
Energie und Wasser		256 765.20 58'071.32	62'164.95
Unterhalt und Reparaturen Mietaufwand Anlagennutzung	31	121'591.58 256'765.20	198'041.21 256'765.20
Haushalt	0.4	41'614.84	49'871.65
Lebensmittel und Getränke		228'449.52	249'309.75
Medizinischer Bedarf		2'425.65	2'388.55
Personalaufwand		4'265'696.27	3'957'135.30
Personalnebenaufwand		126'433.22	114'653.60
Aufwand Sozialleistungen		567'527.10	525'299.45
Lohnaufwand	30	3'571'735.95	3'317'182.25
Total Betriebsertrag		5'521'233.03	4'955'690.04
Total Ertrag aus Leistungen	20	875'178.94	872'364.37
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	26 29	55'135.63	46'397.24
Erträge Dienstleistungen an Klientinnen und Klienten Mieterträge	27 28	17'327.11 111'700.00	8'119.35 107'688.00
Erträge Dienstleistungen Dritte	26	631'295.20	648'197.48
Mittagsverpflegung externe betreute Mitarbeitende		59'721.00	61'962.30
Erträge Dritte ausserkantonal Erträge Dritte		85'627.60 1'441'526.09	81'048.75 1'421'622.94
Erträge Dritte innerkantonal		1'355'898.49	1'340'574.19
Infrastruktur-Pauschale Total Beiträge öffentliche Hand	25	583'926.37 3'198'429.00	2'591'979.45
Ertrag KIA Beiträge IV für berufliche Eingliederungsmassnahmen	24	26'592.00 78'980.00	26'340.00 17'950.00
Erträge ausserkantonal Erträge KESB, Sozial, Asyl	23	15'988.65 151'372.98	14'239.45
Total erhaltene Zuwendungen Erträge Trägerkanton		6'099.00 2'341'569.00	69'723.28 2'533'450.00
Mitgliederbeiträge		5'210.00	5'520.00
Zweckbestimmte Spenden	22	889.00	64'203.28
verein und institution Arwo Frutigiand	s. Anhang	2024	2023



Geldflussrechnung per 31. Dezember 2024

Verein und Institution ArWo Frutigland

(- = Geldabfluss)

2024	2023
Geschäftsbereich	
Jahresergebnis vor Fondsveränderungen 155'416.32 2	15'158.40
S S	36'058.00
	51'216.40
	51'216.40
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen -28'351.12	-3'910.80
Veränderung sonstige kurzfristige Forderungen -11'253.80 -	86'577.65
Veränderung Vorräte -14'912.51	4'916.05
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzung 318'905.00 -5	75'925.00
Veränderungen Verbindlichkeiten aus Lieferungen & Leistungen 5'360.20 1 Veränderungen kurzfr. verzinsliche Verbindlichkeiten -	56'386.75
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	71'491.26
· ·	49'610.05
	83'229.44
	32'013.04
Investitionsbereich	
	53'262.70
Investitionen Immobilien (Wertberichtigung) -382'330.00	-
Investitionen immaterielle Werte -	-4'911.65
	12'675.00
	45'499.35
Eta anataman and anatab	
Finanzierungsbereich	00.00
Veränderung übrige langfristige Verbindlichkeiten 396'959.00	80.00
0 0 0	40'750.00
Veränderung Schwankungsfonds Zuweisung Ergebnis Vorjahr -336'656.57	-3'180.82
Veränderungen Infrastrukturpauschale Zuweisung Fonds -8'416.63	-
Veränderung Organisationskapital Zuweisung Fonds -88'518.05	-
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit -77'382.25 1	00'608.68
Total Zunahme 1'189'754.84 8	41'224.96
	18'128.67
	76'903.71
Veränderung der flüssigen Mittel 218'389.51 -6	76'903.71
	23'033.96
	46'130.25



Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2024

Verein und Institution ArWo Frutigland

Diese Rechnung zeigt die Veränderung der einzelnen Komponenten des Fondskapital sowie des Organisationskapitals

	Bestand 1.1.	Zuweisung	Interne Transfer	Verwendung	Zuweisung Finanzergebnis Vorjahr	Total Veränderung	Bestand 31.12.
Fondskapital						. or annuor anng	· · · · · ·
zweckgebundene Fonds							
Fonds Bewohnende und betreute Mitarbeitende	18'887.60	6'325.30	-	-	-	6'325.30	25'212.90
Fonds Bereich Arbeiten	20'000.00	118.70	-	-	-	118.70	20'118.70
Fonds Bereich Wohnen und Tagesstruktur	8'523.05	3'338.50	-	-5'896.45	-	-2'557.95	5'965.10
Fonds Projekt Garten Wohnanlage	-	280.00	-	-	-	280.00	280.00
Fonds Projekt Ergonomie Werkstatt	-	8'861.28	-	-4'293.81	-	4'567.47	4'567.47
Fonds Projekt Sitzplatz Parallelstrasse	15'431.95	-	-	-975.00	-	-975.00	14'456.95
Fonds Infrastrukturpauschale	-	8'416.63	-	-	-	8'416.63	8'416.63
Schwankungsfonds Wohnheim	597'761.06	-	-	-	-271'869.89	-271'869.89	325'891.17
Schwankungsfonds Werkstatt	138'164.03	-	-	-	-67'967.50	-67'967.50	70'196.53
Grabfonds L. Germann	5'094.30	-	-	-283.90	-	-283.90	4'810.40
Erneuerungsfonds Einstellhalle	50'956.65	3'745.75	-	-	-	3'745.75	54'702.40
Erbschaft Klaus von Känel	-	-	471'279.25	-	-	471'279.25	471'279.25
Total Fondskapital	854'818.64	31'086.16	471'279.25	-11'449.16	-339'837.39	151'078.86	1'005'897.50
Organisationskapital	1'290'971.79	-	-471'279.25	-	589'787.75	118'508.50	1'409'480.29
Neubewertungsreserve Swiss GAAP FER	144'459.50	-	-	-	-	-	144'459.50



Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2023

Verein und Institution ArWo Frutigland

Diese Rechnung zeigt die Veränderung der einzelnen Komponenten des Fondskapital sowie des Organisationskapitals

	Bestand	Zuweisung	Interne	Verwendung	Zuweisung Finanzergebnis	Total	Bestand
Fondskanital	1.1.		Transfer		Vorjahr	Veränderung	31.12.
Fondskapital zweckgebundene Fonds							
Fonds Bewohnende und betreute Mitarbeitende	103'266.48		-57'200.00	-27'178.88		-84'378.88	18'887.60
Fonds Bereich Arbeiten		-	20'000.00		-	20'000.00	20'000.00
	-	-	17'216.00	- 0'602.05	-		
Fonds Bereich Wohnen und Tagesstruktur	-	-		-8'692.95	-	8'523.05	8'523.05
Fonds Projekt Garten Wohnanlage	-	-	4'984.00	-4'984.00	-	-	-
Fonds Projekt Ergonomie Werkstatt	-	10'790.85	-	-10'790.85	-	-	-
Fonds Projekt Sitzplatz Parallelstrasse	-	8'817.40	10'000.00	-3'385.45	-	15'431.95	15'431.95
Fonds Projekt Nestschaukel Grassiweg	-	-	5'000.00	-5'000.00	-	-	-
Schwankungsfonds Wohnheim	579'366.24	-	-	-	18'394.82	18'394.82	597'761.06
Schwankungsfonds Werkstatt	153'378.03	-	-	-	-15'214.00	-15'214.00	138'164.03
Grabfonds L. Germann	5'404.60	-	-	-310.30	-	-310.30	5'094.30
Erneuerungsfonds Einstellhalle	48'195.25	7'691.60	-	-4'930.20	-	2'761.40	50'956.65
Total Fondskapital	889'610.60	27'299.85	-	-65'272.63	3'180.82	-34'791.96	854'818.64
Organisationskapital	1'260'981.34	-	-	-	29'990.45	29'990.45	1'290'971.79
Neubewertungsreserve Swiss GAAP FER	-	-	144'459.50	-	-	144'459.50	144'459.50



Anhang zur Jahresrechnung 2024

Verein und Institution ArWo Frutigland

Grundsätze und Form der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung der überarbeiteten Fachempfehlung zur Rechnungslegung nach Kern FER, Swiss GAAP FER 21, Obligationenrecht und den Statuten des Vereins ArWo Frutigland.

Die Jahresrechnung erfolgt unter Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit. Wo nicht anders beschrieben, werden die Bilanzpositionen per Bilanzstichtag zum Nominalwert bewertet. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Alle Angaben sind in Schweizer Franken (CHF).

Als Leistungsvertragsnehmerin muss gemäss Art. 68 SLV die Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER 21 erfolgen. Die ArWo Frutigland wendet diese Standards seit Jahresabschluss 2023 an.

Der Verein ArWo Frutigland ist seit 7.02.2003 unter der Nummer CHE-109.984.120 im Handelsregister eingetragen.

Konsolidierungskreis- und grundsätze

Die konsolidierte Jahresrechnung basiert auf den nach einheitlichen Grundsätzen erstellten Einzelabschlüssen sämtlicher Gesellschaften, an denen der Verein ArWo Frutigland direkt oder indirekt mehr als 50% der Stimmrechte hält.

Neben dem Verein ArWo Frutigland gehört die Institution ArWo Frutigland zum Konsolidierungskreis. Bis 2022 wurde die Chäs Eggä Thönen als nahestehende Person beurteilt. Da es sich hierbei um eine Lieferantin von Gütern des täglichen Bedarfs handelt, und das Vorstandsmitglied Cornelia Thönen gemäss Handelsregister keine Unterschriftsberechtigung hat, wird auf separates Ausweisen verzichtet.

Entschädigung an Mitglieder der leitenden Organe des Vereins ArWo Frutigland

Die Vorstandsmitglieder haben im Berichtsjahr gesamthaft 2'644.65 CHF an Sitzungsgeldern und Spesen gemäss Spesenreglement erhalten. Auf den Präsidenten und die Schriftführerin entfallen 2'283.05 CHF. Der Vorstand arbeitet ehrenamtlich.

Entschädigungen an Geschäftsleitung der ArWo Frutigland

Die Geschäftsleitung besteht aus einer Person, weshalb auf eine Offenlegung der Vergütung verzichtet wird.

Steuerbefreiung

Das Kantonale Steueramt Bern hat den "Verein ArWo Frutigland" mit Sitz in Frutigen wegen Verfolgung von gemeinnützigen Zwecken von der Staatssteuer, den allgemeinen Gemeindesteuern sowie von der direkten Bundessteuer befreit. Der Verein ArWo Frutigland ist MWST-pflichtig.

Vorsorgeeinrichtung (seit 01.01.2024 Previs, Teilversicherung)

Deckungsgrad in % gem. Angaben aus dem Internet Vorsorgeaufwand im Personalaufwand

Berichtsjahr 108.53 179'851.80

Ereignisse nach Bilanzstichtag

Die vorliegende Jahresrechnung wird voraussichtlich am 12. Mai 2025 von der Mitgliederversammlung des Vereins ArWo Frutigland verabschiedet.

Eventualverbindlichkeit

Die ArWo Frutigland hat sich gegenüber der Raiffeisenbank verpflichtet, für Kreditkartenabrechnungen der Viseca Card Services SA bis zu CHF 5'000 zu garantieren.



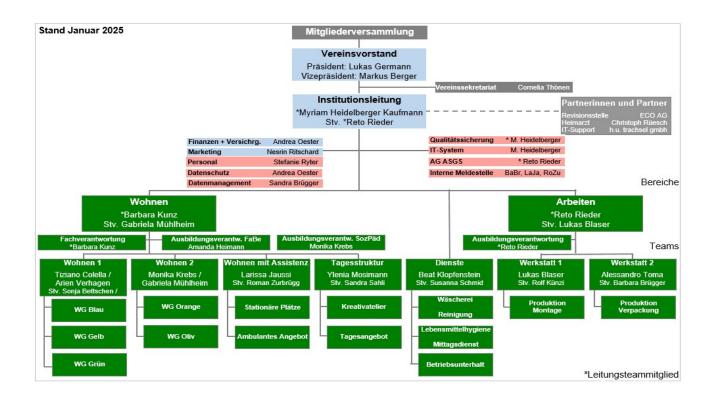
Organisation

Vorstand

Lukas Germann, Präsident	seit 2020
Markus Berger, Vizepräsident	seit 2020
Cornelia Thönen, Schriftführerin	seit 2017
Heidi Kaderli	seit 2017
Rolf Zürcher	seit 2017
Stephanie Hausherr	seit 2021

Leitungsteam

InstitutionsleitungMyriam Heidelberger Kaufmannseit 1. März 2023BereichsleitungReto Rieder, BL Arbeiten, stv. Institutionsleitungseit 1. Okt. 2020BereichsleitungBarbara Kunz, BL Wohnenseit 1. Dez. 2023





BILANZ

1 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel beinhalten die Kassenbestände, Gutscheine Frutiggwärb sowie Postcheck- und Bankguthaben, keine Fremdwährungen.

2 Forderungen

Forderungen werden zu Nominalwerten, abzüglich allfälliger betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen ausgewiesen.

Das Delkredere bezieht sich auf offene Klienten-Rechnungen 2024.

	Berichtsjahr	Vorjahr
Forderungen gegenüber Klientinnen und Klienten	147'534.50	128'425.95
Übrige Forderungen	99'057.77	98'815.20
Delkredere	-1'000.00	-10'000.00
	245'592.27	217'241.15
Verrechnungssteuer	1'830.40	1'544.10
Kontokorrent Verein	98'636.85	87'669.35
	100'467.25	89'213.45

3 Vorräte

Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten. Das Pandemie-Pflichtlager wurde gemäss Entscheid der Institutionsleitung aufgelöst und auf die vorhandenen Lager verteilt.

Ende 2024 wurden folgende Lager neu aufgenommen: Vorräte Verwaltung, Lebensmittellager UG, Einwegmaterial, Reinigungsmittel und das Ersatzteile Lager. Die Bestände wurden in die bestehenden Lager integriert.

	Berichtsjahr	Vorjahr
Vorräte Wohnheim	29'686.25	8'244.00
Vorräte ArWo-Lädeli	2'924.27	3'572.10
Vorräte Werkstätten	19'972.19	21'816.75
Vorräte Verwaltung	2'057.45	-
Vorräte Pandemie-Pflichtlager	-	6'094.80
	54'640.16	39'727.65

4 Aktive Rechnungsabgrenzung

Ein Teil der Erbschaft Klaus von Känel ist noch ausstehend.

	Berichtsjahr	Vorjahr
Bezahlter Aufwand des Folgejahres	31'360.70	19'565.15
Noch nicht erhaltener Ertrag	4'325.70	1'755.00
Anteil an unverteilter Erbschaft	98'720.75	570'000.00
Aktive Abgrenzung Betriebsbeiträge	743'245.00	605'237.00
	877'652.15	1'196'557.15



5 Sachanlagespiegel inkl. Immaterielle Anlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich Bundes- und Kantonsbeiträge sowie abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Aktivierungsuntergrenze beträgt CHF 3'000. Die Abschreibungen erfolgen linear über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer gemäss kantonaler Vorgaben.

Aufgrund der Rückforderung von altrechtlich ausgerichteten Investitionsbeiträgen des Kt. Bern in Höhe von CHF 615'927.00 erfolgte eine Neubewertung der Liegenschaften Grassi per 31.12.2024.

2024	ArWo Frutigland					Verein
•	Liegenschaften	Grundstücke	ICT	App./Masch.	Fahrz.	Liegenschaften
	Grassi	PP Grassi		Mob./Einr.		Assistenzw.
Anschaffungswerte						
Anschaffungskosten	4'007'495	17'733	44'954	131'601	90'607	2'357'178
Beiträge Bund, Kt., Spenden	892'738	0	3'362	23'751	16'818	926'115
Anschaffungswert 01.01.2024	3'114'757	17'733	41'592	107'850	73'789	1'431'063
Investitionen 2024	0	0	0	33'767	49'735	0
Beiträge Bund, Kt., Spenden 2024	-615'927	0	0	9'210	29'963	0
Abgänge 2024	0	0	0	12'796	11'102	0
Anschaffungswert 31.12.2024	3'730'684	17'733	41'592	119'611	82'459	1'431'063
Buchwert 01.01.	1'110'675	12'061	22'123	50'151	9'016	523'287
Zugänge	615'927	0	0	24'557	19'772	0
Abgänge	0	0	0	12'796	11'102	0
Stand 31.12.	1'726'602	12'061	22'123	61'912	17'686	523'287
Kumulierte Abschreibungen						
Kum. Abschreibungen 01.01.	2'004'082	5'672	19'468	49'508	13'520	907'776
Plan-Abschreibungen	185'317	709	13'864	27'493	16'492	47'571
Kum. Abschreibungen 31.12.	2'189'399	6'381	33'332	77'001	30'012	955'347
Nettobuchwert exkl. Beiträge 31.12.	1'541'285	11'352	8'260	42'610	52'447	475'716
Weitere Posten des Anlagevermögens Anzahlung für Automatisierung	s: 468'394.10					

Anzahlung für Automatisierung 468'394.10 Immaterielle Werte (Managementsystem 4'911.65 Finanzanlagen 1'842.60

2023	3	ArWo	Frutigland			Verein
	Liegenschaften	Grundstücke	ICT	App./Masch.	Fahrz.	Liegenschaften
	Grassi	PP Grassi		Mob./Einr.		Assistenzw.
Anschaffungswerte						
Anschaffungskosten	4'007'495	17'733	20'170	215'382	88'351	2'357'178
Beiträge Bund, Kt., Spenden	892'738	0	3'362	33'352	16'818	926'115
Anschaffungswert 01.01.2023	3'114'757	17'733	16'808	182'030	71'533	1'431'063
Investitionen 2023	0	0	24'783	19'931	0	0
Beiträge Bund, Kt., Spenden 2023	0	0	0	0	0	0
Abgänge 2023	0	0	0	0	0	0
Anschaffungswert 31.12.2023	3'114'757	17'733	41'591	201'961	71'533	1'431'063
Buchwert 01.01.	1'234'399	12'770	11'206	67'022	22'403	570'858
Zugänge	0	0	24'783	19'931	0	0
Abgänge	0	0	0	0	0	0
Stand 31.12.	1'234'399	12'770	35'989	86'953	22'403	570'858
Kumulierte Abschreibungen						
Kum. Abschreibungen 01.01.	1'880'358	4'963	5'603	115'008	49'130	860'205
Plan-Abschreibungen	123'724	709	13'865	36'802	13'387	47'571
Kum. Abschreibungen 31.12.	2'004'082	5'672	19'468	151'810	62'517	907'776
Nettobuchwert exkl. Beiträge 31.12.	1'110'675	12'061	22'123	50'151	9'016	523'287

Weitere Posten des Anlagevermögens:

Anzahlung für Automatisierung	468′394.10
Anzahlung für Fahrzeuge	40'153.70
Immaterielle Werte (Managementsystem	4'911.65
Finanzanlagen	1'842.60
Immaterielle Werte (Managementsystem	4'911



6 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Zur Verbindlichkeit gegenüber der öffentlichen Hand: Rückerstattungspflichtiger Betrag aus altrechtlichen Investitionsbeiträgen im Wohnbereich. Die Rückzahlung erfolgt über mehrere Jahre über eine Kürzung der Infrastrukturpauschale.

	Berichtsjahr	Vorjahr
Verbindlichkeiten für Material- und Warenaufwand	9'081.70	253'815.55
Verbindlichkeiten für Dienstleistungen	23'128.45	3'403.90
Verbindlichkeiten für Personalaufwand	68'289.55	48'873.10
Verbindlichkeiten für übrigen betrieblichen Aufwand	2'387.90	21'313.15
Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden	3'649.95	2'032.70
Verbindlichekeiten gegenüber Klientinnen und Klienten	865.55	-
Verbindlichkeiten gegenüber Revisionsstelle	8'427.50	-
Verbindlichkeiten gegenüber der öffentlichen Hand	218'968.00	-
	334'798.60	329'438.40

7 Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten

Kurzfristiger Teil langfristiger Finanzverbindlichkeiten (Hypotheken)

Berichtsjahr Vorjahr

40'750.00 40'750.00

40'750.00

8 Passive Rechnungsabgrenzung

	Berichtsjahr	vorjanr
Noch nicht einbezahlter Aufwand	37'620.80	76'996.45
Erhaltener Ertrag des Folgejahres	4'840.00	4'592.80
	42'460.80	81'589.25

9 Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

Es bestehen folgende Hypotheken und daraus resultierende Verbindlichkeiten:

	Deriontojani	Vorjann
Hypothek SLF 22 2.254.136.05	475'000.00	475'000.00
Hypothek SLF 326.539.80.308	1'341'800.00	1'364'400.00
Hypothek SLF 326.539.80.354	704'800.00	722'950.00
Jährliche Amortisation	-40'750.00	-40'750.00
	2'480'850.00	2'521'600.00
Übrige Langfristliche Verbindlichkeiten	Berichtsjahr	Vorjahr

Darlehen Kirchgemeinde Adelboden 30'000.00 30'000.00

Depot Toröffner Einstellhalle 240.00 240.00

Verbindlichkeiten gegenüber Dritten: 396'959.00 rückzahlungspflichtige Infrastrukturbeiträge

Berichtsiahr

427'199.00 30'240.00

10 Fonds Bewohnende und betreute Mitarbeitende

Gründung:

Zweck / Einlage: Zweckbestimmt für Bewohnende und betreute Mitarbeitende gleichermassen (z.B.

Finanzierung interne Ferienangebote)

Einlage: Auflösung Fonds "Zweckgebundener Fonds", Zweckbestimmte Spenden Entnahme: Durch die Institutionsleitung, bzw. Vorstand, gemäss Fondsreglement

	Berichtsjahr	Vorjahr
Eröffnungssaldo	18'887.60	103'266.48
Zuweisung	6'325.30	-
Interner Transfer	-	-57'200.00
Entnahmen		-27'178.88
Schlussbestand	25'212.90	18'887.60

Voriahr



11 Fonds Bereich Arbeiten

Gründung: 2023

Zweck / Einlage: Zu Gunsten betreuter Mitarbeitenden, z.B. zur Arbeitsplatzoptimierung

Einlage: Zweckbestimmte Spenden

Entnahme: Durch die Institutionsleitung, bzw. Vorstand, gemäss Fondsreglement

	Berichtsjahr	Vorjahr
Eröffnungssaldo	20'000.00	-
Zuweisung	118.70	-
Interner Transfer	-	20'000.00
Entnahmen		-
Schlussbestand	20'000.00	20'000.00

12 Fonds Bereich Wohnen und Tagesstruktur

Gründung: 2023

Zweck / Einlage: Zweckbestimmt für Bewohnende und Teilnehmende der Tagesstruktur Entnahme: Durch die Institutionsleitung, bzw. Vorstand, gemäss Fondsreglement

	Berichtsjahr	Vorjahr
Eröffnungssaldo	8'523.05	-
Zuweisung	3'338.50	-
Interner Transfer	-	17'216.00
Entnahmen	-5'896.45	-8'692.95
Schlussbestand	5'965.10	8'523.05

13 Fonds Projekt Garten Wohnanlage

Gründung: 2024

Zweck: Gestaltung Gartenanlage im Bereich Wohnen

Einlage: Zweckbestimmte Spenden

Entnahme: Durch die Institutionsleitung, bzw. Vorstand, gemäss Fondsreglement

	Berichtsjahr	Vorjahr
Eröffnungssaldo	-	-
Zuweisung	280.00	-
Interner Transfer	-	-
Entnahmen	-	-
Schlussbestand	280.00	-

14 Fonds Projekt Sitzplatz Parallelstrasse

Gründung: 2023

Zweck: Erstellung eines Aussensitzplatzes bei der Werkstatt

Einlage: Zweckbestimmte Spenden

Entnahme: Durch die Institutionsleitung, bzw. Vorstand, gemäss Fondsreglement

	Berichtsjahr	Vorjahr
Eröffnungssaldo	15'431.95	-
Zuweisung	-	8'817.40
Interner Transfer	-	10'000.00
Entnahmen	-975.00	-3'385.45
Schlussbestand	14'456.95	15'431.95



15 Fonds Projekt Ergonomie Werkstatt

Gründung: 2023

Zweck: Schaffung ergonomischer Arbeitsplätze

Einlage: Zweckbestimmte Spenden

Entnahme: Durch die Institutionsleitung, bzw. Vorstand, gemäss Fondsreglement

	Berichtsjahr	Vorjahr
Eröffnungssaldo	-	-
Zuweisung	8'861.28	10'790.85
Interner Transfer	-	-
Entnahmen	-4'293.81	-10'790.85
Schlussbestand	4'567.47	-

16 Grabfonds L. Germann VEREIN

Gründung:

Zweck: Finanzierung Grabunterhalt L. Germann
Einlage: Einmalige Einlage aus Nachlass L. Germann

Entnahme: Durch die Institutionsleitung, bzw. Vorstand, gemäss Fondsreglement

	Berichtsjahr	Vorjahr
Eröffnungssaldo	5'094.30	5'404.60
Zuweisung	-	-
Interner Transfer	-	-
Entnahmen	-283.90	-310.30
Schlussbestand	4'810.40	5'094.30

17 Erneuerungsfonds Einstellhalle VEREIN

Gründung:

Zweck: Bauliche Massnahmen Einstellhalle Grassiweg

Entnahme: Entscheid der Eigentümerversammlung

	Berichtsjahr	Vorjahr
Eröffnungssaldo	50'956.65	48'195.25
Zuweisung	3'745.75	7'691.60
Interner Transfer	-	-
Entnahmen	-	-4'930.20
Schlussbestand	54'702.40	50'956.65

18 Fonds Erbschaft Klaus von Känel VEREIN

Gründung: 2024

Zweck: Fondsreglement muss noch erstellt werden. Erbschaftsverteilung noch im Gange.

Entnahme:

	Berichtsjahr	Vorjahr
Eröffnungssaldo	-	-
Zuweisung	471'279.25	-
Interner Transfer	-	-
Entnahmen	-	-
Schlussbestand	471'279.25	_



19 Fonds Infrastrukturpauschale

Gründung: 2024 Einlage: Überschuss nicht verwendeter Infrastrukturpauschale

Entnahme: Deckung von Infrastrukturkosten

	Berichtsjahr	Vorjahr
Eröffnungssaldo	-	-
Zuweisung	8'416.63	-
Interner Transfer	-	-
Entnahmen	-	-
Schlussbestand	8'416.63	-

20 Schwankungsfonds Wohnheim

Einlage: Zuweisung aus Überdeckung bis 3% des Gesamtaufwandes möglich.

Entnahme: Entnahme für Unterdeckung des Gesamtaufwandes

	Berichtsjahr	Vorjahr
Eröffnungssaldo	597'761.06	579'366.24
Zuweisung Finanzergebnis Vorjahr	-271'869.89	18'394.82
Einlagen	-	-
Entnahmen		-
Schlussbestand	325'891.17	597'761.06

21 Schwankungsfonds Werkstatt

Einlage: Zuweisung aus Überdeckung bis 6% des Gesamtaufwandes möglich.

Entnahme: Entnahme für Unterdeckung des Gesamtaufwandes

	Berichtsjahr	Vorjahr
Eröffnungssaldo	138'164.03	153'378.03
Zuweisung Finanzergebnis Vorjahr	-67'967.50	-15'214.00
Einlagen	-	-
Entnahmen	-	-
Schlussbestand	70'196.53	138'164.03



BETRIEBSRECHNUNG

22 Zweckbestimmte Spenden

Eingehende Spenden werden zweckbestimmt dem jeweiligen Fonds zugeordnet. Die Zuordnung ist in der Rechnung Veränderung Kapital ersichtlich.

23 Erträge KESB, Sozial, Asyl

Bewohner ausserhalb des Leistungsvertrags, mit vertraglich geregelter Kostengutsprache durch Asyl Berner Oberland.

24 Beiträge IV für berufliche Eingliederungsmassnahmen

Betreute Personen können eine Ausbildung als **PrA Industrie** absolvieren. Die ArWo Frutigland wird für ihre Aufwände zur Ausbildung finanziell entschädigt.

Aktuell befinden sich 3 Personen in Ausbildung.

25 Infrastruktur-Pauschale

Die Infrastrukturpauschale ist seit 2024 neu ein Teil der Kantonsbeiträge. Sie ist für infrastrukturelle Zwecke zu verwenden. Überschüsse werden dem Fonds Infrastrukturpauschale zugeführt.

	Berichtsjahr
Erhaltene Infrastrukturpauschale	592'343.00
Unterhalt immobile Sachanlagen	53'256.02
Hypothekarzinsen	40'308.15
Abschreibung Infrastruktur	233'597.00
Mietaufwand Anlagennutzung	256'765.20_
	8'416 63

26 Erträge Dienstleistungen Dritte

_	Berichtsjahr	Vorjahr
Warenverkauf aus Werken (MwSt.)	80.36	-
Verkäufe ArWo Frutigland Lädeli und Märkte	18'207.34	14'877.66
Verkauf Bastelschachteln	7'936.40	7'810.11
Ertrag K-Lumet	3'039.91	8'568.00
Ertrag aus Verpackung	114'935.79	118'849.44
Ertrag aus Montage	465'259.69	476'945.16
Ertrag aus Reinigungsarbeiten / Autowäsche	1'491.60	3'435.43
Ertrag aus Leistungen für andere Betriebe	10'005.18	8'177.16
Diverse Werkstattarbeiten	10'338.93	9'534.52
	631'295.20	648'197.48

27 Erträge aus Dienstleistungen an Klientinnen und Klienten

	Berichtsjahr	Vorjahr
Ertrag Klienten-Beiträge Ferienangebot	7'400.00	1'620.00
Ertrag Probewohnen	510.01	285.00
Ertrag Wohnen mit Assistenz	583.09	-
Ertrag Betreuung krank ohne Zeugnis	240.00	30.00
Zusätzliche Ferientage Betreuung	540.00	600.00
Dienstleisungen Technischer Dienst / Reinigung	1'052.13	-
Ertrag aus Klienten-Transporten	5'637.60	5'132.50
Ertrag aus Schneiderleistungen	1'364.28	451.85
_	17'327.11	8'119.35



28 Mieterträge

Es gab keine Anpassungen der Mietzinse. Alle 8 Wohnungen am Grassiweg 56 sind vermietet.

		Berichtsjahr	Vorjahr
	Mietzinsertrag Wohnungen	108'640.00	105'138.00
	Mietzinsertrag Einstellhalle	3'060.00	2'550.00
		111'700.00	107'688.00
29	Ertrag aus Leistungen an Personal und Dritten		
		Berichtsjahr	Vorjahr
	Personalverpflegung	27'408.40	25'323.73

	55'135.63	46'397.24
Ertag aus Basar	3'410.70	1'720.70
Ertrag aus Anlässen und Veranstaltungen	14'688.25	10'473.59
Fahrzeugvermietung	1'185.58	1'045.57
Übrige Nebenerlöse	2'649.55	2'267.66
Verkäufe an Personal und Klienten	-	581.20
Kiosk und Getränke Werkstatt	3'815.80	2'869.15
Verpflegung Dritte	1'977.35	2'115.64
Personalverpflegung	27'408.40	25'323.73

30 Lohnaufwand

	Berichtsjahr	Vorjahr
Lohn Betreuung Wohnen	1'816'878.50	1'582'114.20
Lohn Leitung und Verwaltung	316'448.35	328'611.90
Lohn Dienste	296'832.85	281'553.10
Lohn Tagesstruktur mit Begleitauftrag	857'072.95	846'240.65
Lohn Klientinnen und Klienten Werkstatt	278'102.45	273'585.85
Vergütung Klientinnen und Klienten Tagesstruktur	6'400.85	5'076.55
	3'571'735.95	3'317'182.25

Gemäss Stellenplan stehen 45.1 Vollzeitstellen zur Verfügung (Vorjahr 45.1). Per 31.12.2024 waren 45.5 Stellen besetzt (Vorjahr 42.7). Total sind 64 Personen angestellt (inkl. Lernende).

31 Unterhalt und Reparaturen

	Berichtsjahr	Vorjahr
URE immobile Sachanlagen	53'256.02	90'722.44
URE mobile Sachanlagen	27'751.86	51'330.85
URE Fahrzeuge	17'299.20	16'315.87
URE Informatik- und Kommunikations-Systeme	10'147.60	18'694.50
URE Maschinen und Anlagen	13'136.90	20'811.95
Verbrauchsmaterial und Werkzeuge	-	165.60
	121'591.58	198'041.21

32 Schulung, Ausbildung und Freizeit der Klientinnen und Klienten

	Berichtsjahr	Vorjahr
Schul- und Ausbildungsmaterial	-	151.70
Bastelmaterial	371.40	287.55
Freizeitgestaltung	2'782.65	3'269.80
Gruppenkasse	3'871.10	-
Ausflüge und Besichtigungen	1'868.05	3'008.40
Interne Ferienangebot	14'052.75	32'438.98
Anlässe und Veranstaltungen	18'302.80	20'167.60
Auslagen Klientinnen und Klienten	21'450.55	29'625.45
	62'699.30	88'949.48



33	Büro	und	Verwaltung
----	------	-----	------------

38		Ausserordentlicher Aufwand Ausserordentlicher Ertrag	1'779.90 3'766.26	29.60 635'402.37
38			Dentellalaili	• • • • • • • • • • • • • • • • • • •
	Ausserordentlic	hes Ergebnis	Berichtsjahr	Vorjahr
			36'941.80	35'863.54
		Hypothekarzinsen	40'308.15	39'607.35
		Abschreibungen auf Finanzanlagen	401000 45	-
		Twint Gebühren	162.41	37.51
		Bank- und Postspesen	385.68	411.21
		Bank- und Postkontozinsen	3'914.44	4'192.53
			Berichtsjahr	Vorjahr
37	Finanzaufwand			
36	Abschreibunge n Siehe Anlagespie			
			51'094.36	54'125.25
		Übriger Sachaufwand	1'536.05	3'459.35
		Entsorgung und Abwasser	7'034.40	6'002.85
		Gebühren und Abgaben	14'791.81	19'567.20
		Versicherungsprämien	27'732.10	25'095.85
35	Übriger Sachauf	wand	Berichtsjahr	Vorjahr
			30'200.30	45'059.10
		Übriger Aufwand Tagesstruktur	50.40	2'971.75
		Aufwand für Beschäftigung Tagesstruktur	6'213.43	7'242.55
		Fremdleistungen an Erzeugnissen	6'691.90	12'815.75
		Werkzeuge	3'321.06	1'054.40
		Verbrauchsmaterial	3'545.20	3'002.35
		Einkauf Rohmaterial	7'240.96	15'608.05
34	Warenaufwand 1	Einkauf Fertigwaren	Berichtsjahr 3'137.35	Vorjah r 2'364.25
		Obliger Buro- und Verwaltungsaufwahld	71'885.79	105'380.47
		Beratungen, Rechnungsrevision Übriger Büro- und Verwaltungsaufwand	9'316.60	9'716.90
		•	9'873.30	22'705.85
		IT-Kommunikations-Softwareunterhalt Aufwand für administrative Fremdleistungen	26'120.54 -973.20	42'728.92 4'465.25
		Spesen Personal	5'786.40	5'427.30
		Fachliteratur	862.70	1'351.05
		Telefon, Porti, Internet	14'688.35	12'849.15
		Büromaterial, Drucksachen	6'211.10	6'136.05
		D" (' D	Berichtsjahr	Vorjah

stenträgerrechnung ArWo Frutigland 3714 Frutigen → Kostenstellennummern nach CURAVIVA Schweiz	. 2027					Bereich B: Werkstätte n	Beschäftigu ng	Wohnen	Ambulan te Betreuun	Bereiche Ausbild ung IV	KIA
tenartengruppen nach Kontenrahmen CURAVIVA Schweiz	Aufwand und		Kosten und		Total	Total KTR	Total KTR	Total KTR	Total KTR	Total KTR	Total KTR
	Erträge	Abgrenzungen	Erlöse	Kontrolle							
sonalaufwand 300 Lohn Ausbilduna (Sonderschule, Einaliederuna)		+/-				-				_	
310 Lohn Betreuung (Wohnen) 320 Lohn Therapiepersonal (Logpädie, Eurhythmie, Rhytmik etc.)	-1'816'879	-	-1'816'879		-	-6'836	-27'659	-1'713'701	-68'682	-	
330 Lohn Leitung und Verwaltung	-313'804	-	-313'804		-313'804		-	-	-	-	
340 Lohn Ökonomie und Hausdienst 350 Lohn Technische Dienste	-243'929 -48'104	-4'800	-243'929 -52'904		-222'405 -52'904	248	-	-21'773	-	-	
360 Löhne Mitarbeitende ohne Begleitauftrag (Produktiv)	-	-			-	-	-	-	-	-	
362 Löhne Begleitung Tagesstruktur (TS) 365 Löhne und Entschädigungen Klienten Tagesstruktur /Lernende	-857'073 -284'503	-	-857'073 -284'503		-18'444	-626'327 -248'735	-182'567 -5'401	-807	-	-48°179 -6°972	-4'14
365 Löhne und Entschädiaunaen Klienten Taaesstruktur /Lernende 366 Löhne und Entschädiaunaen Klienten mit Aaoaik 500 Interne Verrechnung Löhnkosten	-	-			-				-		
al Lohn Mitarbeitende	-3'279'788	-4'800	-3'284'588		-589'112	-632'915	-210'226	-1'735'474	-68'682	-48'179	
I Lohn Klienten	-284'503		-284'503		-18'444	-248'735	-5'401	-807		-6'972	-4'1
370 Sozialversicherungsaufwand Mitarbeitende 378 Sozialversicherungsaufwand Klienten	-535'102 -32'425	- :	-535'102 -32'425		-101'939 -1'977	-111'585 -28'190	-33'434 -1'920	-277'214	-3'745	-7'186	-3:
80 Personalnebenaufwand	-86'723	87	-86'636		-55'671	-3'950	-1'938	-20'727	-4'350	-	
390 Honorare für Leistungen Dritter (nicht sozialleistungspflichtig)	-39'711 -4'258'252	-4'713	-39'711 -4'262'965	1 :	-18'585 -785'727	-4'901 -1'030'275	-378 -253'297	-15'847 -2'050'069	-76'777	-62'337	-4'4
naufwand					-,00121				-10111	-02 337	
100 Medizinischer Bedarf 110 Lebensmittel und Getränke	-2'426 -228'244	-3'090	-2'426 -231'333		-161	-946 -72'879	-37 -1'460	-1'442 -156'833	-	-	
20 Haushalt	-41'615		-41'615		-35'094	-1'045	-224	-5'252 -8'083	-	-	
30 Unterhalt und Reparaturen der immobilen Sachanlagen	-33'490	369	-33'490 -25'503		-20'433 -1'942	-4'975 -3'124	-40	-8'083 -20'272	-125	-	
31 Unterhalt und Reparaturen der mobilen Sachanlagen 32 Unterhalt und Reparaturen der Fahrzeuge	-25'872 -17'299	309	-17'299		-15'763	-1'537	-40		-125	-	
33 Unterhalt und Reparaturen der Informatik- und Kommunikations-Syste	-10'148	-	-10'148		-6'893	-1'030	-	-2'224	-	-	
34 Unterhalt und Reparaturen der Maschinen und Anlagen 40 Mietaufwand Anlagenutzung	-12'654 -256'765	-	-12'654 -256'765		-	-11'373 -177'227	-1'020	-1'281 -63'541	-	-7'488	-7'4
41 Leasing	-	-			-			-	-	-	
42 übriger Finanzaufwand 44 Hypothekarzinsen	-535 -29'680	-	-535 -29'680		-373 -29'680	-120	-41	-2	-	-	
45 Abschreibungen auf immobilen Sachanlagen	-186'026	-	-186'026		-186'026	-	-	-	-	-	
46 Abschreibungen auf Mobilien 47 Abschreibungen auf Fahrzeuge	-27'493 -16'492	-	-27'493 -16'492		-16'492	-15'433	-	-12'060	-	-	
48 Abschreibungen auf Informatik- und Kommunikationssysteme	-13'864	- :	-13'864		-10 452	-3'662	-	-10'202	-	-	
49 Abschreibungen auf Maschinen und Anlagen	-48'581	-	-48'581		-33'774	-13'250	-	-1'557	-	-	
50 Energie und Wasser 60 Schulung, Ausbildung und Freizeit	-48'581 -62'699	-	-48'581 -62'699		-17'567	-3'422	-2'889	-38'822	-	-	
70 Büro und Verwaltung	-69'040	36	-69'004		-58'634	-5'241	-1'287	-3'697	-143	-	
30 Werkzeug- und Materialaufwand für Werkstätten und Beschäftigungs: 90 Übriger Sachaufwand	-30'200 -46'119	-	-30'200 -46'119		-2'161 -43'772	-22'200 -856	-4'998 -119	-841 -1'371	-	-	
interne Verrechnung Ertrag	-1'297	-	-1'297		-579	-37		-681	-	-	
l Sachaufwand tokosten vor Umlagen	-1'160'537 -5'418'789	-2'685 -7'398	-1'163'222 -5'426'187		-469'343 -1'255'070	-338'356 -1'368'631	-12'116 -265'413	-328'162 -2'378'231	-268 -77'045	-7'488 -69'825	-7'4 -11'9
chenbarer Ertrag		-7 396						-2 3/6 231	-// 045	-09 025	-11.9
30 Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	631'295	-	631'295		23 7'492	621'501	9'771	9'056	-	-	
50 Erträge aus übrigen Dienstleistungen an Klienten 60 Mieterträge	17'327	-	17'327		-		780	9 000	-	-	
65 Finanzertrag	0	-	0		0	-	-	-	-	-	
70 Erträge aus Nebenbetrieben 80 Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	55'136	-3'411	51'725		8'811	22'745	-	20'169	-	-	
59 Erträge aus interner Verrechnung (nur KoRe)	1'297	-	1'297		-	-	1'297	-	-	-	
al anrechenbarer Ertrag	705'055 -4'713'734	-3'411 -10'809	701'644 -4'724'542		16'326 -1'238'744	644'246 -724'385	11'848 -253'564	29'224 -2'349'007	-77'045	-69'825	-11'97
age			-7724042			-724 000				-05 020	-110
0 Umlage Gebäude 0 Umlage Leitung und Verwaltung	KTR HiKoSt Zeile	e0 Gebäude e0 Leitung und Ven	waltung		260'159 542'184	-214'854	-16'010 -60'522	-241'290 -236'547	-2'859 12'104	-9'078	-9'0'
Umlage Transportdienste	KTR HiKoSt Zeile	0 Transportdienst			32'180	-7'761	-629	-23'791	-12'104	-9078	-50/
Umlage Technische Dienste Umlage Hauswirtschaft allgemein	KTR HiKoSt Zeile	 Technischer Dier 	nst		63'071 341'150	-71'346	-3'881 -17'468	-53'415 -249'444	-5'775	-2'892	_
trolltotal Umlage Hilfskostenstellen		0 Hauswirtschaft a			1'238'743	-71 346 -293'960 -1'018'345	-98'509	-249 444 -804'487 -3'153'494	-20'738 -97'783	-11'971 -81'796	-9'0' -21'0
okosten II nach Umlagen	-4'713'734	-10'809	-4'724'542		-1	-1'018'345	-352'074	-3'153'494	-97'783	-81'796	-21'0
ungsabgeltung		,									
50 Leistungsabgeltungen innerkantonal 00 Beiträge öffentliche Hand (Kanton, Gemeinde)	4'272'640 2'341'569	-	4'272'640 2'341'569	1	-	900'299 743'172	444'151 373'906	2'890'014 1'186'315	38'176 38'176	-	-
02 Beiträge Versorger/Klienten	1'361'139	-	1'361'139			140.72	6'075	1'355'064			
4 Beiträge Hilfslosenentschädigung (HE) 05 weitere Beiträge	-5'700 -8'295	-	-5'700 -8'295	_	-	-	-	-5'700 -8'295	-	-	_
5 weitere Beiträge 5 Investitionspauschale	-8'295 583'926	-	-8'295 583'926			157'127	64'170	-8 295 362 629	1	-	
1 Leistungsabgeltungen ausserkantonal	583'926 101'616	-	583'926 101'616			157'127 15'989	-	362'629 85'628	-	-	
10 Beiträge öffentliche Hand (Kanton, Gemeinde) 12 Beiträge Versorger/Klienten	15'989 85'628	-	15'989 85'628		-	15'989	-	85'628	-	-	
4 Beiträge Hilfslosenentschädigung (HE)	-	-	-		-	-	-	-	-	-	
15 weitere Beiträge 19 Erträge aus Investitionszuschlägen (nur Ausserkantonal)	-	-	-	<u> </u>	-	-	-	-	-	-	-
			-			-	-	-	-		
20 Berufliche Ein- und Wiedereinaliederunasmassnahmen der IV 21 Ambulante Dienstleistungen Bereich D (externe Sonderschulung)	78'980	-	78'980	_	-	-	-	-	-	78'980	
22 Medizinisch / therapeutische Massnahmen											
23 Leistungsabgeltung Bereich Alterspflege KVG	-	-	-		-	-	-	-	-	-	
25 Erträge aus Schülertransporten 25 weitere Konti nach Bedarf	237'686	-	237'686		-	59'709		151'385			26'5
9; Betriebsbeiträge		-	1		-		-		-	-	
97 Spenden 98 Übrige Einnahmen Trägerschaft	8'754	-	8'754	-		-	-	8'754	1	-	-
Leistungsabgeltung	4'699'676		4'699'676			975'997	444'151	3'135'780	38'176	78'980	26'5
einmaliges, betriebs-, periodenfremdes Ergebnis (Ertrag + / Aufwar	ıd - erfassen)										
00 Ausserordentliches, einmaliges, periodenfremdes Ergebnis	-721	-280	-1'001		-	-1'011		10	-	-	
10 Liegenschaften organisationsfremd 20 Übriger organisationsfremder Aufwand und Ertrag	-	-	-	_		-	-	-	-	-	_
20 Ouriger organisationstremater Autwarta und Entrag		- :		1 .	-		-				
60 Direkte Steuern											
760 Direkte Steuern al a.o., einmaliges, betriebs-, periodenfremdes Ergebnis erdeckung (+) / Überdeckung (-)	-721 -14'779	-280 -11'089	-1'001 -25'868			-1'011 -43'359	92'077	-17'704	-59'607	-2'816	5'5